

「モデル賃金」に関して 知っておいていただきたいこと



「モデル賃金」とは、新卒入社者が標準的なペースで昇給・昇格をした場合における、年齢・勤続年数別の「標準的な賃金の推移」を示したものです。弊所労務行政研究所による「モデル賃金・賞与実態調査」では、さらに**学歴、職掌(総合職・現業職)、扶養家族などの要素を組み合わせたモデル賃金(理論モデル)**を算出しているため、以下のような人事実務で幅広くご活用いただけます。

- ✓ **業種や規模ごとの世間相場を知ることで自社の賃金水準の位置づけが分かる**
- ✓ **次年度に向けた労使交渉における客観的な根拠となる**
- ✓ **初任給引き上げやベアの検討に必要な賃金カーブの見直しに活用できる**

本調査にご回答いただいた方には、弊誌『労政時報』での掲載に先駆け、いち早く集計結果をお送りします。(2026年11月上旬予定)

お送りする集計結果の内容は以下のとおりです。

- 2026年度の賃上げ額・率
- 定期昇給・ベアの実施状況
- 規模別・業種別の賃上げ状況
- モデル賃金[所定時間内賃金]の水準(学歴別・職掌別・規模別 など)
- 基本賃金の決定要素別構成(総合給、年齢・勤続給、職能給 など)
- モデル年収[定期給与+賞与]の水準(学歴別・職掌別・規模別 など)
- 役職別年収(部長・課長・係長の年収水準、役職間格差、規模間格差 など) など

見本として、本紙裏面に昨年度の集計結果表の一部を掲載いたします。ご興味・関心がありましたら、ぜひご回答いただけますと幸いです。

★「集計結果」の見本は裏面をご参照ください★

「集計結果」の見本(一部抜粋)

「WEB労政時報」の「データダウンロード」からダウンロードできます

本誌特別調査 | モデル賃金・年収調査

《集計結果表》

①2025年度モデル条件別所定時間内賃金

学歴・職務系統	年齢(歳)	勤続(年)	扶養(人)	全産業規模計		全産業1,000人以上		- 100円、(%)-					
				集計社数(社)	平均	集計社数(社)	平均	うち基本賃金					
								平均(対所定内賃金比率)	平均(対所定内賃金比率)				
大学卒	22	0	0	146	2,472	53	2,563	2,406 (97.3)					
	25	3	0					2,484 (96.9)					
	27	5	1										
	30	8	2										
	35	13	3										
	40	18	3										
	45	23	3										
	50	28	2										
	55	33	1										
	57	35	1										
大学院修士卒	24	0	0	132	30,900	132	46,059	24,120	29,832	2,486	1,068 (0.43)		3.5
	25	1	0										
	27	3	1										
	30	6	2										
	35	11	3										
	40	16	3										
	45	21	3										
	50	26	2										
	55	31	1										
	57	33	1										
高校卒	18	0	0	18	0	18	0	0	0	0	—		—
	20	2	0										
	25	7	0										
	27	9	1										
	30	12	2										
	35	17	3										
	40	22	3										
	45	27	3										
	50	32	2										
	55	37	1										

[注] 1. モデル条件別賃金は管理職
2. 「所定時間内賃金」基本賃
3. 18年度以降、短大卒・一般

本誌特別調査 | モデル賃金・年収調査

②2025年度モデル条件別年収

学歴・職務系統	年齢(歳)	勤続(年)	集計社数(社)	年 収			定期給与		賞 与				
				平均 ①+② (100円)	最高 (100円)	最低 (100円)	月額×12 ③ (100円)	月額 (100円)	合 計 ④		2024年年末 金額(月数) (100円)(10月)	2025年夏季 金額(月数) (100円)(10月)	対年収 比(%)
									金額(月数) (100円)(10月)	金額(月数) (100円)(10月)			
大学卒・総合職	22	0	132	30,900	46,059	24,120	29,832	2,486	1,068 (0.43)		—	1,068 (0.43)	3.5
	25	3											
	27	5											
	30	8											
	35	13											
	40	18											
	45	23											
	50	28											
	55	33											
	57	35											
大学院修士卒・総合職	24	0	132	30,900	46,059	24,120	29,832	2,486	1,068 (0.43)		—	1,068 (0.43)	3.5
	25	1											
	27	3											
	30	6											
	35	11											
	40	16											
	45	21											
	50	26											
	55	31											
	57	33											
高校卒・総合職	18	0	18	0	0	0	0	0	—		—	—	—
	20	2											
	25	7											
	27	9											
	30	12											
	35	17											
	40	22											
	45	27											
	50	32											
	55	37											

[注] 「年収」の算出方法や「定期給与」の定義については、「調査要領」の17～18ページを参照いただきたい。